



مؤتمر الدوحة الثاني للتدريب والتطوير

" أفضل الممارسات الدولية في التدريب والتطوير في ظل الرؤية العربية 2030 "
2024 23-22 نوفمبر

النص الأدبي التراثي مصدرٌ للتدريب

قراءة في عينية لقيط بن يعمر الإيادي بين إدارة الأولويات واختيار القائد

ورقة عمل مقدمة لمؤتمر الدوحة الثاني للتدريب والتطوير

أ.د محمد بن راضي الشريف

2024 23 - 22 نوفمبر



مؤتمر الدوحة الثاني للتدريب والتطوير

" أفضل الممارسات الدولية في التدريب والتطوير في ظل الرؤية العربية 2030 "

2024 23-22 نوفمبر

3.....	الفهرس
3.....	الملخص
4.....	الكلمات المفتاحية
4.....	مقدمة
5.....	تمهيد
6.....	المبحث الأول: تأطير الأزمة
9.....	المبحث الثاني: تقييم واقع القبيلة
10.....	المبحث الثالث: استراتيجية العمل
15.....	المقترحات والتوصيات
16.....	الخاتمة
17.....	المصادر والمراجع



مؤتمر الدوحة الثاني للتدريب والتطوير

" أفضل الممارسات الدولية في التدريب والتطوير في ظل الروية العربية 2030 "

2024 23-22 نوفمبر

الملخص

تتمحور هذه الورقة حول جدوى الإحالة إلى الموروث الأدبي العربي والشعر منه بخاصة، للوقوف على ما استبطنه هذا الموروث من قيم وما نقله من ممارسات لتوظيفها رافداً لخطاب التدريب، فالتدريب يتواشج مع جميع الخطابات التي تخدم مجالاته المتعددة والمتنوعة. فهذه الخطابات المستقاة تحرره من ربة التنظير البحت، إذ يستعير من الأدب الحكمة والمثل والتخييل الأدبي الذي يقرب الفكرة المبتغى إيصالها إلى المتلقي.

ستكون دائرة الضوء في هذه الورقة مسلطة على القصيدة العينية للشاعر الجاهلي لقيط بن يعمر الإيادي، حيث جاءت القصيدة مائزة فهي عبارة عن رسالة من شاعر خبير حكيم إلى قوميه حذراً لهم فيها أهدهم بل وجودهم، ويرسم لهم بحنكة خارطة طريق تعنى بإدارة الأولويات ورسم الاستراتيجية لمواجهة الحدث التي ركز فيها على اختيار القائد الذي يتولّى إدارة زمام الأمور في هذه المرحلة الحرجة، مما يثبت نجاعة استلهم التراث لإثراء المتن التدريبي.

الكلمات المفتاحية

لقيط - إياد - وصف الأزمة - اختيار القائد - النص التدريبي



مؤتمر الدوحة الثاني للتدريب والتطوير

" أفضل الممارسات الدولية في التدريب والتطوير في ظل الرواية العربية 2030 "

2024 23-22 نوفمبر

مقدمة

يتناصّ الخطاب التدريبي مع عدّة خطابات ومواقف حياتية ترفده لتحرره من ربة التنظير البحث، فهو يستعير من الأدب الحكمة والمثل والتخييل الأدبي الذي يقرّب الفكرة المبتغى إيصالها إلى المستهدف، فالشعريّة وفّر على مكارم ومثل من شأنها أن ترتقي بالإنسان في شتى شؤونه. وقد قيل:

ولولا خلال سنّها الشعر ما درى
حماة العلا من أين تؤتى المكارم

ونص قصيدة لقيط موضوع هذه الورقة من شأنه إثراء الخطاب التدريبي، فوصف الواقع وتحديد الأهداف ووضع الاستراتيجية وطرائق تنفيذها حاضرة في الخطاب التدريبي الحديث إذ تهتم مختلف المؤسسات ويتغيّر التدريب صياغتها في قوالب من شأنها تطوير بيئة العمل لتحسين الإنتاج وضمان استمرار جودته.

بدءاً من المقدمة الطللية الغزلية ذات المعادل الموضوعي، مروراً بوصف المخاطر وتقييمها ووصف الواقع مجال الاهتمام انتهاء بإعداد الاستراتيجية الفعّالة للخروج من المأزق الحرج، تلك الاستراتيجية التي تعتمد على الواقع واستشعار الخطر لتحديد الأولوية ثم والاستعداد المادي والمعنوي الذي يعدّ اختيار القائل المميّز في مقدّمته، بكل هذه المعطيات فرضت القصيدة نفسها رافداً مائز العملية التدريب.

ولم أقف على دراسة تتناول هذا الموضوع بعامة أو هذه القصيدة بخاصة لتقاربها من زاوية جدوى ذلك في الخطاب التدريبي.



مؤتمر الدوحة الثاني للتدريب والتطوير

" أفضل الممارسات الدولية في التدريب والتطوير في ظل الروية العربية 2030 "

2024 23-22 نوفمبر

تمهيد

لقيط بن يعمر الإيادي شاعر جاهلي من أهل الحيرة في العراق، يجيد اللسان الفارسي، كما كان يحسن الكتابة العربية؛ لهذا كان من مقدمي تراجمة كسرى والمطلعين على أسرارهم.

علم الشاعر بحكم موضعه أن كسرى يستعدّ لغزو قبيلته إياد، فأرسل بقصيدة يعلمهم بشأن ما يستعدّ له كسرى من غزو ديارهم، ويؤكد لهم خطورة الأمر، ويطلب منهم الحذر وإعداد العدة لصد هذا الخطر الداهم، كما يرسم لهم خطة استراتيجية لمواجهة ذلك بإعداد السلاح المميز واختيار القائد الذي تحتاجه هذه المرحلة الحرجة.

وقد جاء معمار القصيدة مائزا يختلف عن القصائد المحايثة له، فالشاعر أراد أن يعالج من خلالها أزمة وجود تتهدد كينونة القبيلة، فجاءت القصيدة بين وصف الأزمة المحدقة والتقييم والتقويم، مستندا إلى لغة واصفة بليغة وخطوات واضحة المعالم أشبه بخارطة طريق للتصرف حيال هذه الأزمة والخروج منها بالفوز والنصر. وعند وصول خبر القصيدة إلى مسامع كسرى، سخط على لقيط وقطع لسانه وقتله. (الإيادي، 1998)

مؤتمر الدوحة الثاني للتدريب والتطوير

" أفضل الممارسات الدولية في التدريب والتطوير في ظل الروية العربية 2030 "

2024-23 نوفمبر 2024

المبحث الأول: وصف الأزمة

- المعادل الموضوعي في المقدمة الغزلية:

أتت مقدمة قصيدة لقيط التقليدية معادلا موضوعيا يشي بما يستبطنه الشاعر، إذ يستحضر دار محبوبته ليثها ما يعتلج في داخله من هموم وأحزان مزعجة، فكانَّ عمرة المحبوبة هي قبيلته هو الهيمَّ والحزن والوجع الذي يعاني منه الشاعر مردّه إلى مصير هذه القبيلة المرتقب. يقول:

هاجمت يا لهمم ووالأحزانو الوجعا	تامت فؤادي بذات الجزع رعبه
مررت توريد بذات العذبة البيعا	جررت لهما بيننا حبل الشموس فلا
يأسا مبيها ترى منها ولا طمعا	به قلمتي خاذل أدماء طاع لها
نبت الرياض تزجي وسطه ذرعا	وواضح أشنب الأنياب ذي أشر
كالأقحوان إذا ما نورده لمعا	فما أزال علمي شجظرفني
طيفت مع مد رحلي حية ما وضعا	إنني بعيني إذ أممت هو لهمم
بطل السلاوطح لا ينظرن من تبرعا	طورا أراهم ووطورا لا أبينهم
إذا تواضع خدر ساعة لمعا	

فاسم حبيبة الشاعر (عمرة) يشي بما في نفسه حيث إن قصيدته مبعثها الحرص على المحافظة على معمار القبيلة وعزفتها، أتت المقدمة بمثابة ديباجة خطاب في غاية الأهمية والخطورة.

مؤتمر الدوحة الثاني للتدريب والتطوير

" أفضل الممارسات الدولية في التدريب والتطوير في ظل الروية العربية 2030 "

2024 23-22 نوفمبر

- وصف التهديد والخطر المحدق:

بعد المقدمة الغزلية يشرع الشاعر في قصيدته/ كتابه، فيقول:

بَلِّغْ يَهْلِكُ بِالرَّاكِبِ الْمُزَجِّي عِلْمِي عَجَلٍ
أَبْلِغْ إِيَادًا وَخَلْمًا لِي فِي سِرَاتِهِمْ
نَجْوَى الْجَزِيرَةِ مُرْتَادًا وَمُنْتَجِعًا
أَنْزَى أَرْطَلِرْ أَيْ إِنَّمَا عَصَ قَدْ نَذَحَا

تأتي الرسالة عاجلة فهي لأمر جليل لا تحتمل التأخير، حيث يحدد المكان المقصود الذي تسكنه قبيلته، وهي ليست رسالة موجهة لشخص واحد بل لإياد كلها لأن الأمر مصيري وحتمي يخص كل فرد في القبيلة، ثم تضيق دائرة التبليغ لتخص سراة القبيلة، حطّ صناعة القرار، حيث البحث عن هؤلاء السراة وإبلاغهم واحدا واحدا، لأن الأمر واضح ناصع.

ولقيط بذلك من الأشخاص الذين "يعرفون جيّدا أين تكمن إمكانات التأثير التلقائي، ويوظفونها بانتظام وخبرة للحصول على ما يريدون...، [مما يجعل] تواتر نجاحهم في الحقيقة مذهل. يكمن في سرّ فاعليّتهم في الطريقة التي ينظّمون بها طلباتهم، وطريقة تسليح أنفسهم بإحدى إمكانات التأثير الموجودة في البيئة الاجتماعية، ولا يتطلّب الأمر منهم أكثر من كلمة واحدة مختارة بعناية مرتبطة بمبدأ نفسي قوي". (سيالديني، 2022، صفحة 33)

يستهلّ لقيط رسالته التي يريد من رسوله إبلاغها ببيت يختصر فيه واقع قبيلته وواقع الآخر، فيظهر اللفظة على تفرق الكلمة وتشتت الجهود، بينما الأمل هو موحد الكلمة مجتمع على رأي واحد، يقول:

يَا هَفْذَ نَفْسِي أَنْ كَانُ مُقَوَّرُكُمْ
شَتَّى فِي أَوْحَاكُمْ أَمْرُ النَّاسِ فَاجْتَمَعَا

ثم ينتقل لوصف العدو المتربّص بهم الذي يعدّ العدة بجديّة وحنكة:

أَلَا زَخَافُونَ قَوْمًا لَا أَبَالِكُمْ
أَمْسَ وَإِلَيْكُمْ كَأَمْثَالِ الدَّبَابِ سُرْعَا

مؤتمر الدوحة الثاني للتدريب والتطوير

" أفضل الممارسات الدولية في التدريب والتطوير في ظل الرواية العربية 2030 "

2024 23-22 نوفمبر

إِنِّي أَرَاكُمْ وَأَرْضًا تُعْجَبُونَ بِبِهَا
 أَبْنَاءُ قَوْمٍ أَوْوَكُمُ عِلْمِي حَنْقِي
 أَحْرَارُ فَارِسَ أَبْنَاءُ الْمَلُوكِ لَهُمْ
 فَهْمٌ سِرَاعٌ إِلَيْكُمْ بَيْنَ مِلَّةٍ قَطِ
 لَوْ أَنَّ جَمْعَهُمْ رَامُوا بِدَنِّهِ
 فِي كُلِّ يَوْمٍ سُنُونِ الْحِرَابِ لَكُمْ
 خُزْرًا عِيُونُهُمْ كَأَنَّ لَحْظَهُمْ
 لِأَحْرَثٍ شَغْلُهُمْ بَلْ لِأَرُونَ لَهُمْ
 مَثَلِ السَّفِينَةِ تَغْشَى الْوَعْشَ الطَّيِّبَ عَا
 لَا يَشْعُرُونَ أَضْرَ اللَّهِ أَمْ نَفَعَا
 مِنْ الْجُمُوعِ جُمُوعٌ تَزْدَهِي الْقَلَمَا
 شَوْكًا لَوْ أَخْرَجَنِي الصَّابُ وَالسَّلَمَا
 شُمْ الشَّحَارِيخِ مِنْ تَهْلَانِ لَا نَصَدَعَا
 لَا يَهْجَعُونَ إِذَا مَا غَافِلٌ هَجَعَا
 حَرِيْقٌ نَارٍ تَرَى مِنْهُ السَّنَا قِطَعَا
 مِنْ دُونَ بِيضَتِكُمْ رِيًّا وَلَا شَبَعَا

فالفرس كلمتهم ورايهم واحد، فهم كثرة منظمة قويّة ضاربة، وقد أعدّ والعدّة، وجعلوا الاستعداد لقتالكم أولويّة

قصوى لا يشغلهم عنها شيء.

مؤتمر الدوحة الثاني للتدريب والتطوير

" أفضل الممارسات الدولية في التدريب والتطوير في ظل الروية العربية 2030 "

22-23 نوفمبر 2024

المبحث الثاني: تقييم واقع القبيلة

تعدّ معرفة الواقع بكل موضوعية الخطوة الأولى للنجاح، فالوقوف على نقاط القوة ومكامن الضعف، وفرص التحسين من أهم ذلك. (مجموعة مؤلفين - عن الضروريات، 2016، صفحة 112)

- اتخاذ الاهتمام بالمال وتثميده أولوية:

في الأبيات التالية يصف لقباطع قبيلته التي شغل أفرادها بالزرع والضرع، يقول:

وَأَنْتُمْ حُرٌّ تُؤُونَ الْأَرْضَ عَنْ سَفْهِهِ فِي كُلِّ مُمْتَعَةٍ لَتَبْغُولُهُ زِدْرَعَا
 وَتَلْمُقُ حُونَ حِمَالِ الشَّوْلِ أَوْزَةَ وَتَنْتَجُونَ بِدَارِ الْقُلْعَةِ الرَّبْعَا

- الطمأنينة وعدم إدراك الخطر المحقق:

إلى جانب اشتغال أفراد القبيلة بأموالهم وجعل ذلك أولوية، يضيف لقيط إلى هذا الواقع حالة عدم الاكتراث بالخطر المحقق، فهم كمن ينام في استرخاء لا يلوي على شيء، يقول:

وَتَلْبَسُونَ ثِيَابَ الْأَمْنِ ضَاحِيَةً لِأَجْمَعُونَ وَهَذَا اللَّيْثُ قَدْ جَمَعَا
 أَنْتُمْ فَرِيقَانِ هَذَا لَا يَقُومُ لَهُ هَصْرُ اللَّيْثِ وَهَذَا هَالِكٌ صَقَعَا
 وَقَدْ ظَلَمْتُمْ مِنْ شَطْرٍ غَرِكُمْ هَوْلٌ لَهُ ظُلْمٌ تَغْشَاكُمْ قِطَعَا
 مَا لِي أَرَاكُمْ نِيَامًا بِفِيْهِ هَنِيَّةٌ وَقَدْ مَرَّوْنَ شِهَابًا حَرَبٍ قَدَسَطَعَا

فالواقع ينبي عن جهل تام من لدن القبيلة بالخطر المحقق، فبالرغم من وضوح هذا الخطر، إلا أنهم لا يأبهون به وكأنهم نيام.

مؤتمر الدوحة الثاني للتدريب والتطوير

" أفضل الممارسات الدولية في التدريب والتطوير في ظل الروية العربية 2030 "

22-23 نوفمبر 2024

المبحث الثالث: استراتيجية العمل

- إدارقا لأولويات:

ثم ينتقل إلى وصف الخطة المقترحة لمواجهة هذا الخطر الداهم، حيث تبدأ الخطة برأي حكيم متفق عليه:

فَأَشْفُوا غَلِيلِي رَأْيِي مِنْكُمْ حَسَنٌ يَضْحِي فُرَادِي أَمْرِي إِنْ قَدْ نَقَعَا
وَلَا تَكُونُوا كَمَنْ قَدْ بَاتَ كَتَمًا إِذَا يُقَالُ لَهُ أَفْرَجْهُ مَتَى كَنَعَا
يَسْعَى بِحَسَبِ أَنْ الْمَالِ خَلْدُهُ إِذَا سَفَادَ طَرِيفًا زَادَهُ طَمَعَا

تعتمد خطة لقيط على إدارقا لأولويات، فتمير المال جد ذاته ليس أولوية، وإنما الأولوية بعد الرأي الحكيم إعداد كل ما له علاقة بصد هذا العدو، من عتاد مادي من الخيل والسيوف والقسي، إلى مراعاة الجانب المعنوي حيث الصبر والعمل بروح الجماعة والفريق إذ كل معني بالآخر.

وقد أدرك لقيط بطبيعة عمله في بلاط كسرى أن كسرى اتخذ قاعدة (اسحق عدوك سحقاكليا) منطلقا للتعامل مع قبيلة إياد، وهي قاعدة مفادها أن "فلول عدو ما قد تصبح فعالة كبقايا وباء أو حريق. ومن هنا ينبغي إبادة تلك الفلول تماما، وعلى المرء ألا يتجاهل عدوا حتى ولو كان يعرف أن ذلك العدو ضعيف، إذ أنه يصبح خطرا بمرور الزمن". (غرين، 2001، صفحة 176) عن كوتيليا فيلسوف هندي من القرن الثالث قبل الميلاد. فيقول:

فَتَلَا رَنُّكُمْ دُنْيَا وَلَا طَمَعٌ لَنْ تَنْعَشُوا زِمَاعِ ذَلِكَ الطَّمَعَا
يَا قَوْمِ يَضْتَكُمُ الْتَمَجْعُنْ بِبِهَا إِنْ نِيَّ أَخَافُ عَلَيَّهَا زَلَامِ الْجَدْعَا
يَا قَوْمِ لَا تَأْمَنُوا إِنْ كُنْتُمْ غَيْرًا عَلَيْنِي سَاءَ كُمْ كِسْرَى وَمَلْجَمَعَا
هُوَ الْجَلَاءُ الَّذِي جَنَتْهُ أَصْلَاكُمْ فَمَنْ رَأَى مِثْلَ ذَارِ أَيَا وَمَنْ مَعَا

فحرب كسرى المزمعة ليست حربا عادية بل هي اجتثاث وسحق كلّي.

مؤتمر الدوحة الثاني للتدريب والتطوير

" أفضل الممارسات الدولية في التدريب والتطوير في ظل الروية العربية 2030 "

23-22 نوفمبر 2024

- الاستعداد المادي والمعنوي:

يشرع لقيط بعد ليذكر الأدوات التي ينبغي إعدادها والتسلّح بها، فإلى جانب الخيل الجياديري أن التحلي بالصبر وعدم استئثار التذمّر والجزع سلاح فعال، فيقول:

فَأَقْدُوا جِيَادَكُمْ وَأَحْمُوا ذِمَارَكُمْ
صُونُوا جِيَادَكُمْ وَأَجْلُوا سِيُوفَكُمْ
وَأَشْرُوا تِلَادَكُمْ فِي حِرْزِ أَنْفُسِكُمْ
وَلَا يَدْعُ بَعْضُكُمْ بَعْضًا لِنَائِبَةٍ
وَأَسْتَشْعِرُوا الصَّبْرَ لِأَسْتَشْعِرُوا الْجَزْعَا
وَجَدِّدُوا لِمَقْسِي النَّبْلِ وَالشَّرْعَا
وَحِرْزِ نِسْوَتِكُمْ لَا تَهْلِكُوا هَلْمَعَا
كَمَا تَرَكْتُمْ بِأَعْلَى بَيْشَةَ الذَّخَعَا

فإلى جانب الجياد والقسي يرى أن العمل بروح الفريق الواحد مظنة نجاح وفوز، ويعتمد لقيط على إيراد حوادث وأعلام مماثلة تؤيد رأيه وخطته، فيذكر حادثة حصلت بالقرب من بيشة كان فيها خذلان لمن كان ينبغي دعمه ونصرته. ومما يؤكد روبرت غرين في كتابه (كيف تمسك بزمام القوة) في القانون الرابع عشر أن " معرفة المعلومات عن منافسك لها أهمية حساسة، فاستخدم الجواسيس للحصول على معلومات قيّمة تجعلك متقدماً عليه بخطوة، وأفضل من ذلك أن تؤدي دور الجاسوس بنفسك..". (غرين، 2001، صفحة 166)

وهذا ما يذهب إليه الشاعر، إذ يؤكّد على أنه غاية في الأهمية، حيث معرفتكم كات العدو، وذلك بيث العيون التي تراقب باحتراس وذكاء، يقول:

أَذْكُوا الْعُيُونَ وَرَاءَ أَلْسِنِ أَحْتَرِسُوا
فَإِنْ غُلِبْتُمْ عَلِمَى ضَنْ بِيَارِكُمْ
حَتَّى تُرَى خَيْلُ مَن تَعْدَائِهِمْ جُعَا
فَقَدْ لَقِيْتُمْ بِأَمْرٍ حَازِمٍ فِزَعَا

يستطرد الشاعر بعد ذلك للمعوقات المحتملة لتنفيذ استراتيجية العمل، فيجعل المال والاهتمام بحفظه وتنميته في مقدمة هذه المعوقات، فيقول:

لَأُلْهِمُكُمْ بِبَلِّ لَيْسَتْ لَكُمْ بِبَلِّ
هَيَّهَاتَ لَا مَالَ مَن رَعٍ وَالْإِبِلِ
إِنَّ الْعَدُوَّ وَبِعَظْمٍ مِّنْكُمْ قَرَعَا
يُرْجِعُهَا بِرِكُمْ إِلَّا نَفْسُكُمْ جُدَعَا

مؤتمر الدوحة الثاني للتدريب والتطوير

" أفضل الممارسات الدولية في التدريب والتطوير في ظل الروية العربية 2030 "

2024 23-22 نوفمبر

لا تُثمِرُوا المالَ لِأَعْدَائِنَا هُمْ
 وَاللَّهِ إِنَّمَا كَسَبَتِ الْأَمْوَالُ مُلْكًا بَدِيًّا
 إِنَّ ظَهْرَ دُوخَةَ وَوَكُومَ الْبِلَادِ مَعَا
 لِأَهْلِهَا إِنِ أُصِيبُوا رُؤُوسًا تَبَعًا

يرى الشاعر أن تنمية المال من زرع ومن ضرع غير مفيدة إن لم تكن هناك قوة رادعة للعدو والمتمربص الطامع، بل إن هذه الأموال ستؤول إليه بسهولة ويسلا متلاكه القوة الداحرة.

ينتقل الشاعر بعد ذلك للتعريف على وتر العزّة والكراهية كرمومه يارث قبيلتهم العظيم فهم أهل مجد وسؤدد، وكل ذلك يستحق المبادرة والتضحية بكل شيء. يقول:

يَا قَوْمِ إِنَّ لَكُمْ مِنْ إِرْتِكِ الْكُومِ
 مَا ذَابُ رَدُّ عَلَيكُمْ عِزًّا وَوَلِكُمْ
 مَجْدًا أَقْلًا شَفَقْتُ أَنْ يَفْهَى يَنْقَطِعَا
 إِنْ ضَاعَ آخِرُهُ أَوْ ذَلَّ وَاتَّضَعَا
 قَوْمُوا قِيَامًا عَلَيَّ أَمْشِطَارِ جِلْدِكُمْ
 لَا يَطْعَمُ النَّوْمُ إِلَّا رَيْثَ يَبْعَثُهُ
 نُمُ أَفْزَعُوا قَدْ يَنْالُ الْأَمْنَ مَنْ فَزَعَا
 هَمْ يَكَادُ سَنَاهُ يَتَقَصِّمُ الضِّلَاعَا

استخدم الشاعر عدة أساليب بغية لفت الانتباه والاستجابة، حيث الاستفهام والأمر مع استخدام أسلوب التكرار اللفظي (قوموا قياما، افزعوا، فزعا).

مؤتمر الدوحة الثاني للتدريب والتطوير

" أفضل الممارسات الدولية في التدريب والتطوير في ظل الروية العربية 2030 "

2024 نوفمبر 23-22

- اختيار القائد:

البحث عن القائد القادر الفذّ سمة نجاح، فولادة القائد لا تنتظر، ومواصفات القائد ليست ضبابية أو غامضة، فهناك عناصر يجمع عليها المهتمون بشأن القيادة تتلخّص في امتلاك استراتيجية واضحة وجيدة للجهة التي يقودونها، كما أنهم يعملون باجتهاد ومثابرة لتشجيع الآخرين ودفعهم إلى العمل، إضافة إلى تمتّعهم بالنزاهة والاستقامة والعدالة. (دين، 2014، صفحة 35)، (مجموعة مؤلفين - عن القيادة، 2016، صفحة 57)، يقول:

رَحِبِ الدَّرَاعِ بِأَمْرِ الحَرْبِ مَضْطَلَعَا	فَقَلَّ دَوَا أَمْرَ كُمْ لِمَا دُرُّ كُمْ
وَلَا إِذَاعَ ضَمَّ كَرُوهُ بِهِ خَشَعَا	لَا مَتْرُفًا إِنْ خَاءَ العَيْشِ سَاعِدَهُ
يُرُومُ مِنْهَا إِلَى الأَعْدَاءِ مُطْلَعَا	مُسَهِّدًا النُّومِ تَعْنِيهِ نُغُورُ كُمْ
يَكُونُ مَتَّبِعًا طَوْرًا وَمَتَّبِعًا	مَا نَفَلَ كَلِّ حَلْبُ دَرِّ الدَّهْرِ شَطْرَهُ
عَنْكُمْ وَلَا وُلْدٌ يَبْغِي لَهُ الرِّفْعَا	وَلَيْسَ يَشْغَلُهُ مَالٌ نَمْرُهُ
مُسْتَحْكِمِ السِّنِّ لَأَقْحَمًا وَلَا ضَرَعَا	حَتَّى سَمَرَّتْ عَلَيَّ شِزْوَرِي رَتَهُ

بما أن الوضع خطير والمعركة حاسمة فإن ذلك يحتاج قائدًا فذًّا له زاء، لذلك يسرد الشاعر مواصفات ذلك القائد التي يأتي في مقدّماتها أن يكون عصاميًّا خبيرًا لمخاض عن تجربة ثرية جعلت حياته جادةً تتعدى به عن الترف والفضول، كما أن تجربته القاسية غرست فيه قيم الصبر والجلد والثبات، وجعلته صاحب رؤية شاملة يعرف مكامن الخطر ونغوره، لا تهمّه الرياسة بذاتها بل تهمّه المصلحة العامة للقبيلة فكونه رئيسًا أو مرؤوسًا لا يغيّر من موافقه. كما أن شأن القبيلة أولوية قصوى لديه لا يشغله عنها مال ولا ولد.

أمام هذه الصفات المتلاحقة قد يُقال إنَّ هذا القائد متخيّل لن يتحقق وجوده في الواقع، عندها يحيل الشاعر إلى شخصيتين معروفتين لدى الجميع، أحدهما اسمه (مالك بن سنان) وآخر يلقّب بـ (زيد القنا)، فيحتز لقيط لذلك قائلاً:

مؤتمر الدوحة الثاني للتدريب والتطوير

" أفضل الممارسات الدولية في التدريب والتطوير في ظل الروية العربية 2030 "

2024 23-22 نوفمبر

كَمَالِكِ بْنِ قَنَانٍ أَوْكَصَاحِبِهِ
إِذْ عَابَهُ عَائِبٌ يَوْمًا فَقَالَ لَهُ
فَسَاوِرُوهُ فُؤَالَهُ وَهُوَ أَخَا عَمَلٍ
عَبَلِ الذَّرَاعِ أَبِيْنَا ذَامُ زَابِنَةَ
مُسْتَنْجِدِيَّةٌ حَادَى النَّاسِ كُلَّهُمْ
زَيْدِ الْقَنَانِيَوْمَ لَأَقْلِي حَارِثِينَ مَعَا
دَمَّ لِكِ جَنَبِكَ قَبْلَ اللَّيْلِ مُضْطَجَعَا
فِي الْحَرْبِ بِحَتَبِ بِلِ الرِّثْمَالِ وَالسَّبْعَا
فِي الْحَرْبِ لِاعَا جَزَانِ كَسَا وَلُورَعَا
لَوْ قَارَعَ النَّاسَ عَمَلٌ حَسَابِهِمْ قَرَعَا

فلقيط هنا رجل مجرّب يعرف أنه في وقت الأزمات يخرج المثبّطون والمشككون والعائبون والمنتقدون لتصرفات القادة، يراهنون على الفشل، لذلك يستحضر لقيط اسمي قائدين معروفين مميزين لم يثنهم عن أهدافهم العائبون.

د- خاتمة القصيدة:

جاءت خاتمة القصيدة/الخطاب مبتسليكنها مركزة ليم استيعابها، إذ تقع في بيتين:

هَذَا كِتَابِي إِلَيْكُمْ وَالنَّذِيرُ لَكُمْ
لَقَدْ بَدَأْتُ لَكُمْ نُصْحِي بِبِلَادِ خَلٍ
فَمَنْ رَأَى رَأْيَهُ مِنْكُمْ وَمَنْ سَمِعَا
فَأَسْتَيْقِظُوا إِنَّ خَيْرَ الْعِلْمِ مَا نَفَعَا

فهي تتجاوز كونها قصيدة ليؤكد أنها كتاب ونذير ورأي ونصيحة وعلم نافع، فالقصيدة كتاب مرسل إليهم بلغة الشعر، والشاعر هنا يزواج بين الكتابة الموضوعية ذلك الفن الذي أتقنه في بلاط كسرى والقصيدة التي تستطيع استنباط ما لا تحمله اللغة المعجمية والكلام العادي. إلى جانب هذا الكتاب/ القصيدة فما صنعه الشاعر نذير لقومه ومنبهه لمن يرى ويسمع ويعي.

وفي البيت الأخير يؤكد لقيط على بذله غاية الجهد لإيضاح الأمر والإخلاص في النصح المخلص النقي من كل شائبة وشبهة، وذلك يستلزم اليقظة التي يتطلّبها هذا الموقف الخطير، فالقصيدة علم يتجاوز مجرد أن تكون شعرا، تختلف في مناها ومعناها عن الشعر المتعارف عليه، وينبغي أن ينتفع بها.



مؤتمر الدوحة الثاني للتدريب والتطوير

" أفضل الممارسات الدولية في التدريب والتطوير في ظل الرؤية العربية 2030 "

2024 نوفمبر 23-22

المقترحات والتوصيات

- ينبغي البحث في ثنايا التراث الكبير كمًّا وكيفًا، ولا يقتصر على التراث الأدبي بل التراث بشكل عام لرفد المجال التدريبي مما يجعل له مرجعية معرفية ممتدة عبر الزمن.
- يستحق التراث أن تفرد له مؤتمرات خاصة تتناوله من ناحية استثماره في مجال التدريب الحديث، وليستقي منه الحكم والعبر.
- هذا الغنى التراثي يحتاج إلى إبراز وتأطير يصنّفه ويوجه للميادين التي من شأنها الاستفادة منه، ومن شأنه أن يرفدها بنصوص تكون بمثابة دفقات من خبرة حياتية مركّزة.



مؤتمر الدوحة الثاني للتدريب والتطوير

" أفضل الممارسات الدولية في التدريب والتطوير في ظل الروية العربية 2030 "

2024 23-22 نوفمبر

الخاتمة

- أبرزت الورقة قصيدة لقيط نموذجاً يبرهن على اكتناز الأدبي لمعرفة من شأنها رقد المجال التدريبي.
- استدعاء التراث واستثماره في منابر التدريب من شأنه جذب المتلقين لهذا التراث الثري بالقيم الفاضلة.
 - مع السعي الدؤوب للإفادة من التطور التقني المبهر ينبغي العودة إلى التراث لمواظمته مع الأوعية الحديثة، للإفادة منه في شتى المجالات.



مؤتمر الدوحة الثاني للتدريب والتطوير

" أفضل الممارسات الدولية في التدريب والتطوير في ظل الروية العربية 2030 "

2024 23-22 نوفمبر

المصادر والمراجع

- الإيادي, ل. ب. (1998). ديوان لقيط بن يعمر الإيادي على رواية هشام بن الكلبي. بيروت: دار صادر.
- باتريك, ل. (208). العوامل الخمسة لخلل العمل الجماعي. القاهرة: كلمات عربية للترجمة والنشر.
- بيتر ج دين. (2014). القيادة للجميع. الرياض: مكتبة العبيكان.
- د. روبرت. ب سيالديني. (2022). التأثير-علم الإقناع. الرياض: مكتبة العبيكان.
- دورمان, ه. (2016). رسائل من القادة. الرياض: مكتبة العبيكان.
- روبرت غرين. (2001) كيف تمسك بزمام القوة. الرياض: مكتبة العبيكان.
- روندا بيرن. (2017). القوة. الرياض: مكتبة جرير.
- كوفي, س. (2003). إعادات السبع للناس الأكثر فعالية. الرياض: مكتبة جرير.
- كوفي, س. (2012). البديل الثالث - حل أصعب مشكلات الحياة. الرياض: مكتبة جرير.
- مجموعة مؤلفين - عن الضروريات. (2016). عن الضروريات. الرياض: مكتبة العبيكان.
- مجموعة مؤلفين - عن إدارة الذات. (2016). عن إدارة الذات. الرياض: مكتبة العبيكان.
- مجموعة مؤلفين - عن الاستراتيجية. (2016). عن الاستراتيجية. الرياض: مكتبة العبيكان.
- مجموعة مؤلفين - عن القيادة. (2016). عن القيادة. الرياض: مكتبة العبيكان.
- مجموعة مؤلفين - عن قيادة التغيير. (2016). عن قيادة التغيير. الرياض: مكتبة العبيكان.
- منشورات هارفارد. (2016). نصائح في الإدارة. الرياض: مكتبة العبيكان.